

# Les métiers bancaires de demain

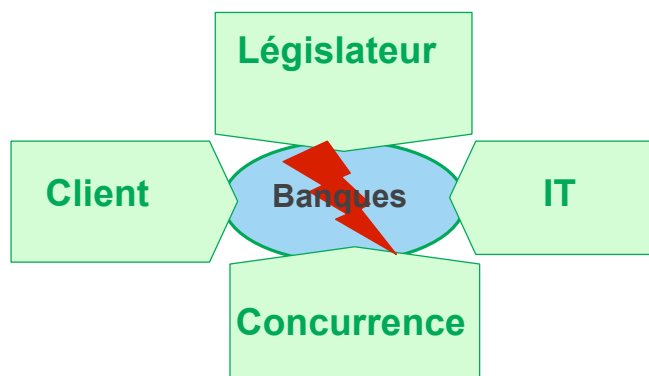
Olivier Steimer, Président du CA BCV

Forum des 100

18 mai 2006



## Des pressions convergentes



## Vers une industrialisation de la branche

Comment maîtriser la chaîne de valeur ?

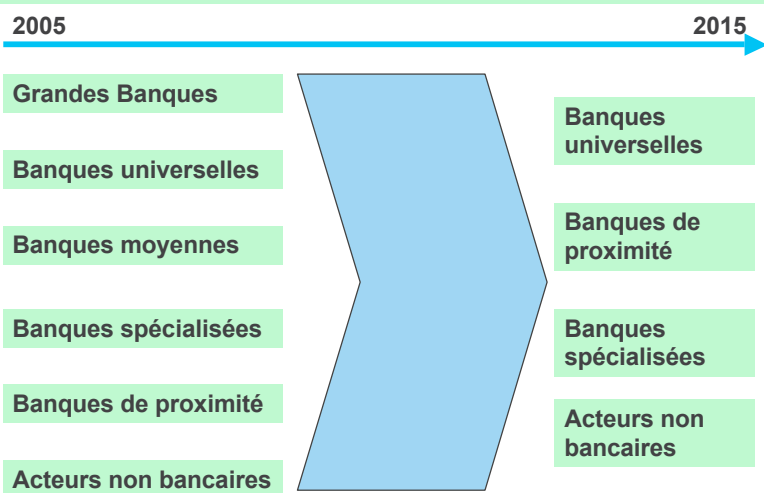
Comment se concentrer sur le marché ?



Avec de nouveaux talents financiers?...

3

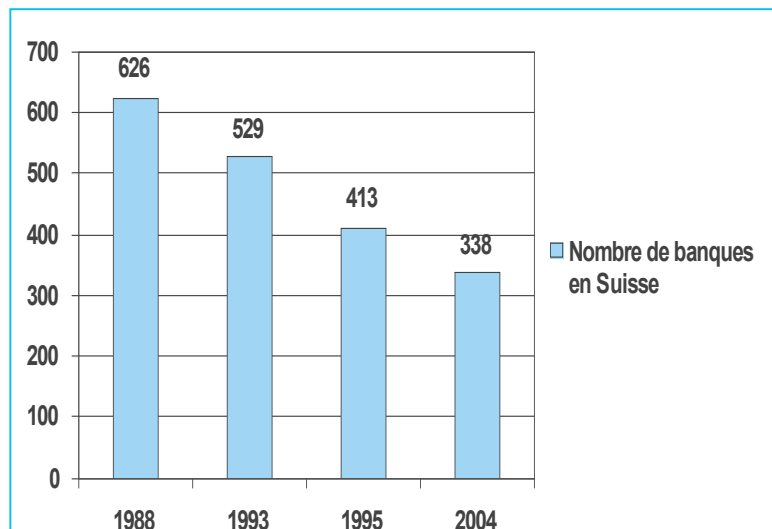
## Des banques d'aujourd'hui à celles de demain



Source: IBM Consulting/CS Research

4

## Le paysage bancaire suisse évolue déjà



Source: BNS

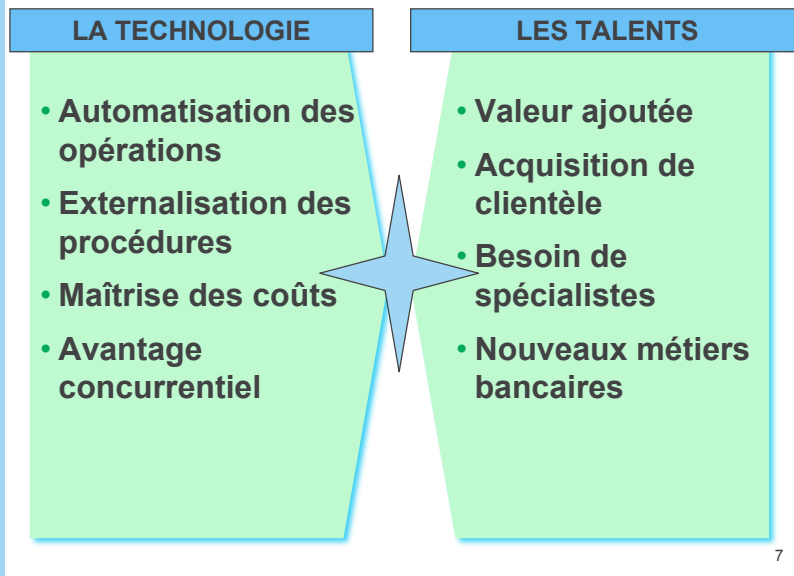
5

## Par exemple...

- **Banques universelles:** concentration des métiers et des talents (UBS, CS)
- **Banques de proximité:** le client retrouvé et redéfini (Banques cantonales, Raiffeisen)
- **Banques spécialisées:** regroupement des forces dans la banque de gestion de fortune (Julius Baer, CS)
- **Autres banques:** arrivée de la Banque postale et de nouveaux concurrents (GE Capital, Coop, Migros)

6

## Deux enjeux de taille



7

## Métiers « in », métiers « out »

### Les métiers qui montent...

- Compliance officers
- Gestionnaires des risques
- Chefs de projets
- Conseillers à la clientèle
- Chefs de produits
- Conseillers en marketing

### Les métiers qui chutent...

- Back-office (logistique)
- Back-offices titres
- Analystes financiers
- Traders - brokers

8

## La réponse des banques

- **Une politique de recrutement mieux profilée**
  - \* Profils de compétences analytiques
  - \* Expériences techniques (gestion de projets)
- **Une structure de formation plus adaptée**
  - \* Des universités internes (UBS, CS)
  - \* Centres de formation spécialisés
- **L'externalisation des compétences à l'étranger**
  - \* Places financières de Londres et New York / Inde

9

## L'exemple de la BCV

- **Les profils recherchés**
  - ▶ Universitaire [technique]
  - ▶ Multilinguisme
  - ▶ Capacités d'analyse et de synthèse
  - ▶ Formation complémentaire de type MBA
  - ▶ Expérience bancaire ou dans le conseil (gestion de projet)
- **Un centre de formation pour les banques latines**
  - ▶ 6520 jours/homme de formation par an

10

## Une réponse de la place financière suisse

UNIVERSITES

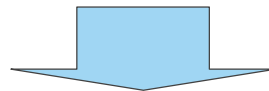
CONFEDERATION

BANQUES & SWX

SWISS BANKING  
SCHOOL

ZH Banking  
Stiftung

FAME



**SWISS FINANCE INSTITUTE**

- FORMATION DE POINTE POUR ATTIRER LES TALENTS
- ENSEIGNEMENT DE REFERENCE DANS LE MANAGEMENT BANCAIRE ET L'INGENIERIE FINANCIERE
- SOUTIEN A LA RECHERCHE POUR STIMULER LES COMPETENCES